

## ↓ 教育專欄

校長有情



津中樂道

嚴志成

# 度盡劫波兄弟在

剛過去的一個學年，想起北區有幾位校長老友退休，不禁令人想起約十年前適齡學童人口下降，致有「縮班殺校」危機。幾經教育當局官員及教育界思方謀策，「自願優化班級結構」計畫終落實推行。

仍記得北區是首個推行減班的地區。那時候，北區中學校長們有不少熱烈的、專業的討論，讓作為晚輩的我有很好的學習機會。討論的結果就是同意全區減班，用以協助收生較困難的學校。

理由很簡單，我們相信：每所學校都有崇高的辦學理念，照顧不同學習及成長需要的學生，就此，教育當局及業界理應盡量保留學校存在的教育生態。

其後，業界亦樂見有近二百所中學陸續支持及進行減班，以解當時學童人口短缺之急。經過是次事件，筆者和校長們之關係更見融洽，彼此相助，由前後輩變成共事的老友。

光影流轉，轉眼十年。今天的教育工作，隨着社情及疫情的出現，增加了更多、更艱難的考驗。惟是，念及北區校長老友迎難而上的積極正面心態，不期然令筆者想起自己常與學生分享的學習條件(人生PPT)。

曾看過不少領袖的課程內容，大抵以「熱情」(Passion)和「堅毅」(Perseverance)，作為領袖素質的必須條件。當然，筆者加上「時間」(Time)，希望同學懂得訂立短期、長期目標，配合正確的學習方法，保持正向的態度，最後達標。而人生PPT，也正好是不少校長老友的成功寫照。

想起剛退下校長崗位的北區校長老友：阮邦耀校長、劉志遠校長，以及鄭萃群校長，謝謝你們一直以來的提點、鼓勵。隨着時間的推移，你們讓筆者相信及學懂對教育保持熱情和堅毅。謝謝你們！

度盡劫波，兄弟情在。

本欄由香港津貼中學議會校長撰寫；本文作者為港島民生書院校長。