

## 校長求生手冊

記得二十多年前，筆者初出道教書的時候，有一套書很讓筆者喜歡的，那套書叫做《教師求生手冊》，作者是李老師和他的同事們，當中輯錄了很多老師同工在學校工作的趣聞逸事、甜酸苦樂。

時至今天，當筆者由一位老師轉為擔當一位校長的時候，實在覺得，都應該有一位校長和他的朋友們，一起編寫一套《校長求生手冊》。要知道啊！今天做校長真不容易！

有時候會聽到學生說，校長到底要做些甚麼工作的呢？只是行來行去、簽簽文件、見見老師，活像很輕鬆的工作。但校長工作壓力之大，實不足為外人道。學校裏事無大小，都要校長費心處理，小至溝渠有積水引起蚊患，大至和學生安全有關的事情，例如學生們在學校午飯後集體不適、某些班別有傳染病爆發等等，事事均須校長指示和處理。

但其實校長的專業訓練可並不包括處理這些千奇百怪的事情，雖

然今天的校長們必定有修讀校長課程，擔當校長後，教育局亦安排了一系列的培訓課程。但試想想，當學校球場的膠地破損了、禮堂的天花漏水，工程承辦商提供幾個維修方案，然後要求校長在那幾個不太聽得明白的方案中作出決定，那是否校長的專業培訓可以應付得了？

對於校長來說，人事問題從來都是最難處理的問題。但更大的問題是，校長須以一人之力應付老師、職員、工友、家長、教育局、傳媒、各個持份者，以至所有關心學校的人士各種各樣的要求。有求者很簡單的和校長表達一兩個想法，但校長可能需要花很多時間去處理和跟進；雖然有副校長、助理校長協助校長，但是有些事情還是要由校長親自處理。校長其實和其他人一樣，每天都只有二十四小時的時間。

若有校長有興趣的話，不妨一起執筆，細錄我們日常工作的點點滴滴，好為有志投身這份工作的準校長們參考。